



UNIVERSITY OF
NORDLAND



NIBR

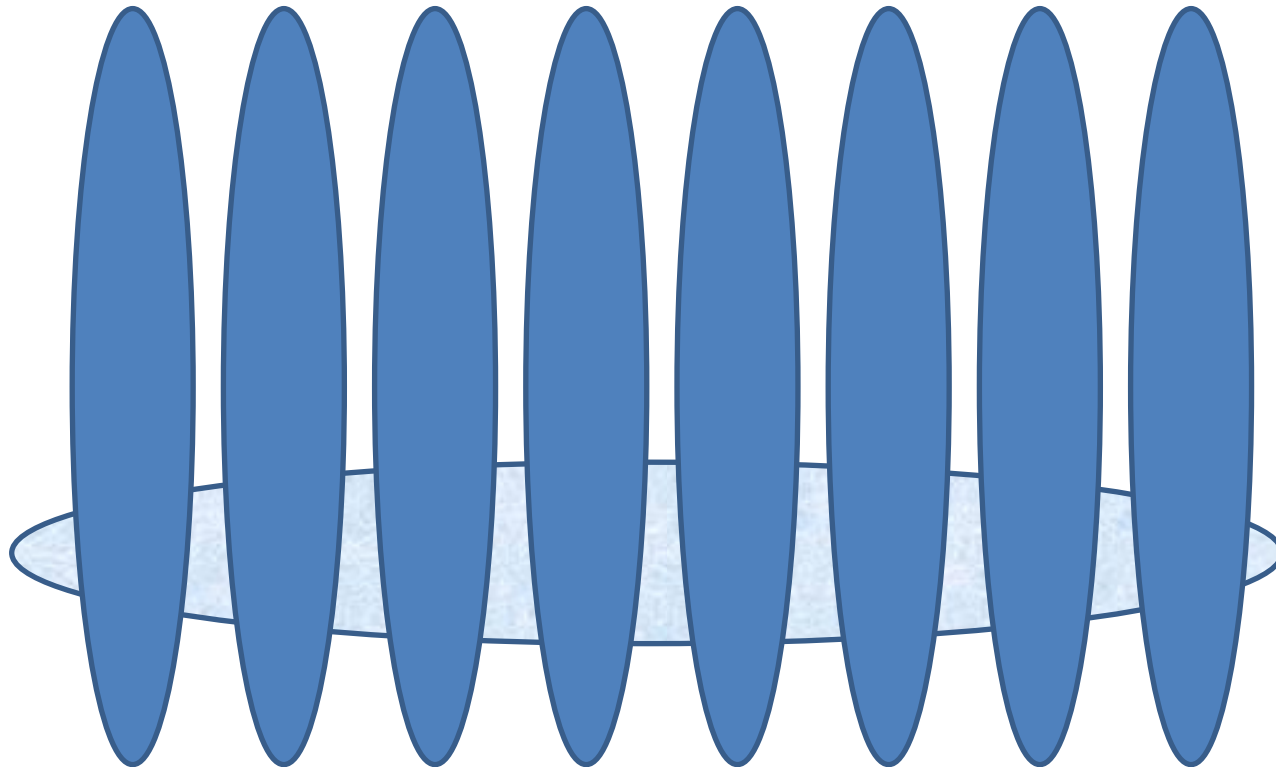
Hvordan få ned barrierene som hindrer tverrsektoriell handling?

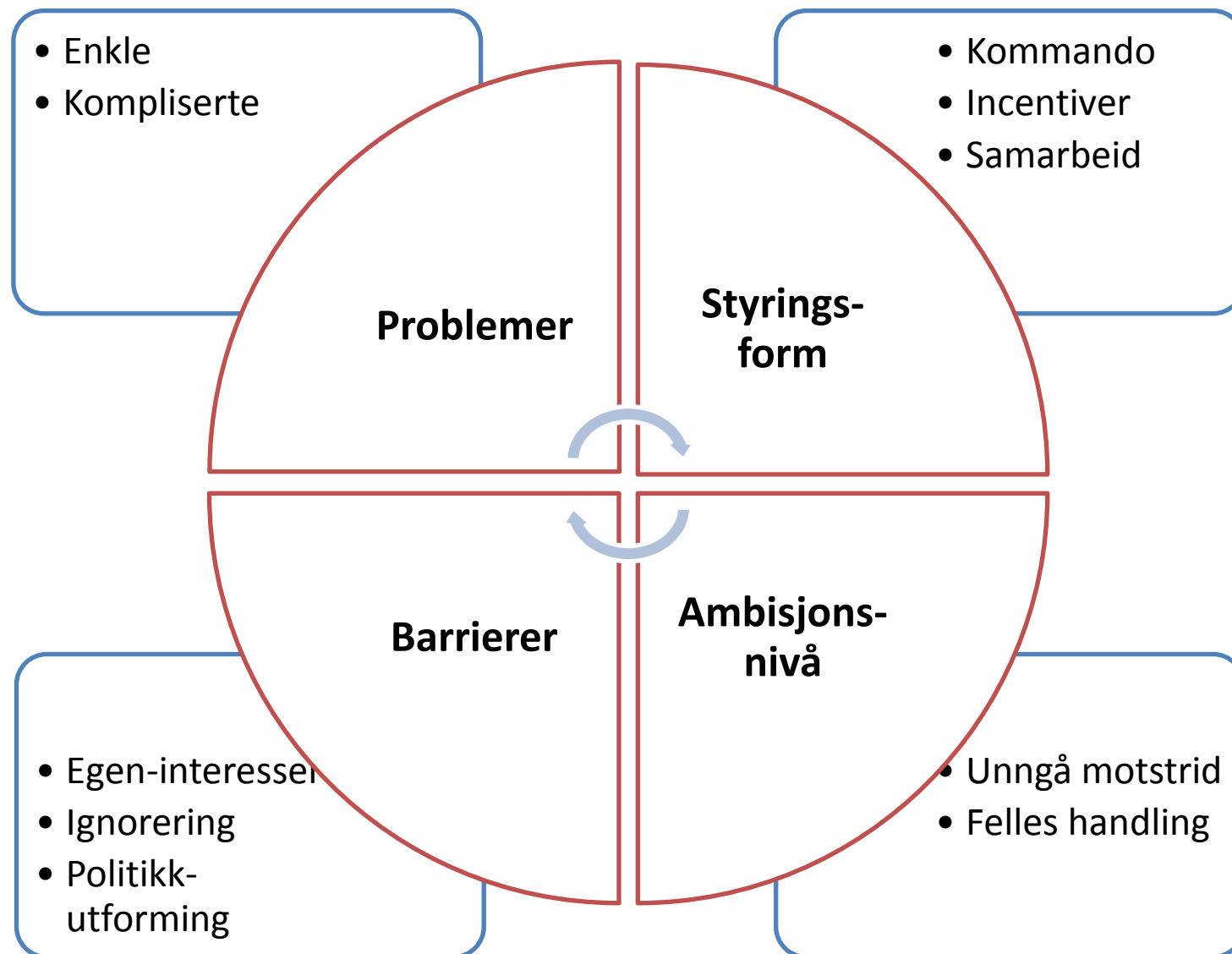
Asbjørn Røiseland

- Professor, UiN
- Seniorforsker, NIBR



Er det lite koordinering i moderne samfunn?

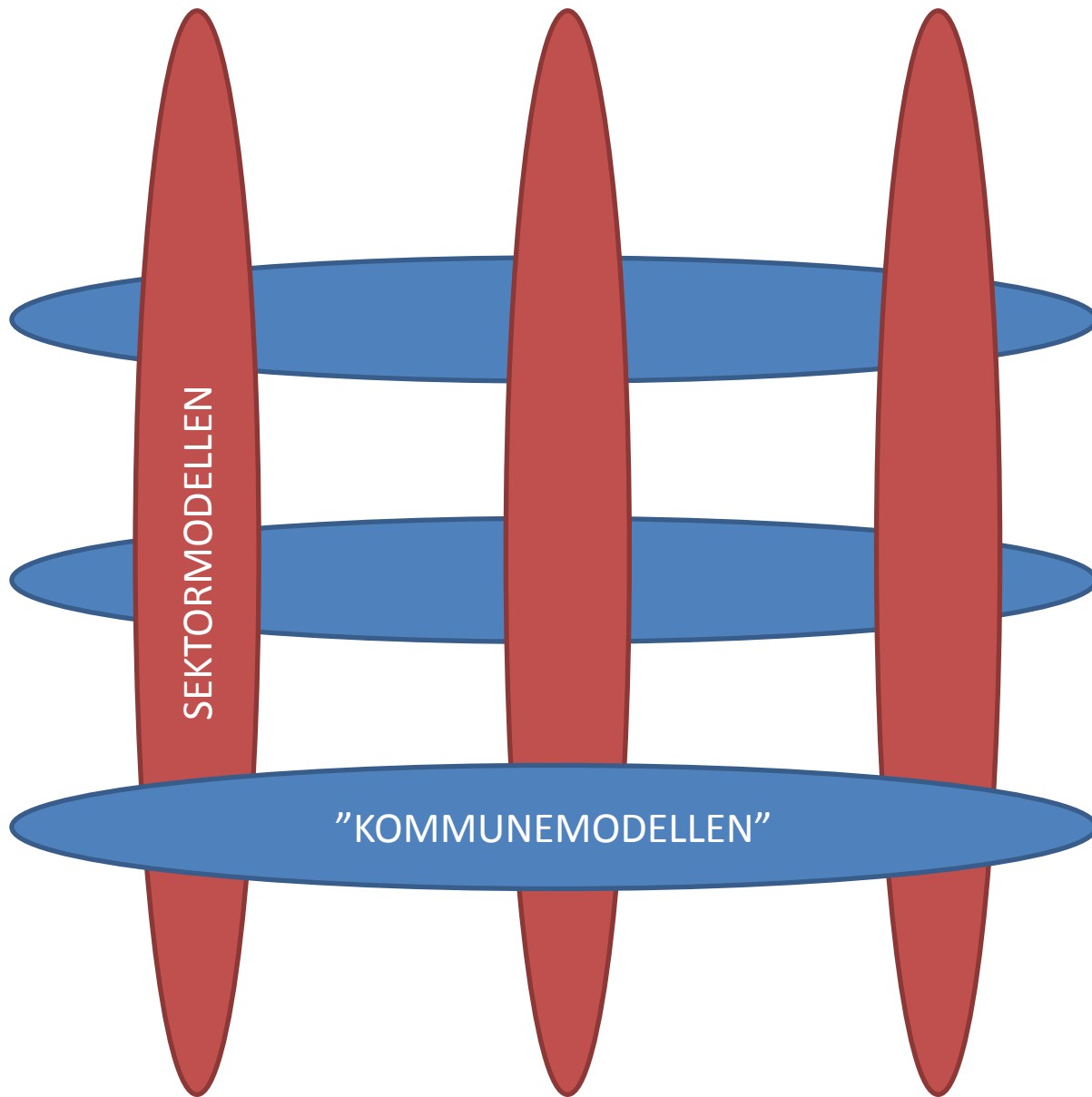




Tabell 7.A: To modeller for organiseringen av lokalt forebyggende helsearbeid

	Sektormodellen	Kommunemodellen
Territoriell dimensjon	Svak	Sterk
Sektoriell dimensjon	Sterk	Svak
Hvem har ansvaret på sentralt nivå?	Helsedept. og Helsedirektorat	Ulike departement, men koordinering av Helsedept. og Helsedir.
Lokal adressat for sentrale helsemyndigheter	Helsetjenesten og helsearbeidere	Kommunen
Sentrale myndigheters virkemidler overfor det lokale arbeidet	- Vedlikeholde helsetjenestens mandat gjennom lovgivning - Påvirkning av helsearbeidere - Øremerkede overføringer	- Verdipåvirkning og kunnskapsformidling overfor alle typer aktører - Holde saken varm
Hvem i kommunen har ansvaret?	Den lokale helsetjenesten	Variierende i ulike kommuner
Lokalt tverrfaglig samarbeide	Mandatbasert og formalisert gjennom etatsorganisering, tverrfaglige prosjekter, faste samarbeidsorgan, osv.	Variierende formelle og uformelle samarbeidsordninger i ulike kommuner betinget av lokal organisering og lokale problem
Fordeler med modellen	Klare sentrale og lokale ansvarsforhold	Lokal fleksibilitet
Ulemper med modellen	Begrensede lokale tilpasningsmuligheter	Uklare ansvarsforhold, trenger lokalpolitisk forankring





Konklusjon

- Bør være konkret
- Bør tørre å bruke de virkemidlene man har
- Bør ha realistiske ambisjoner
- De store og kontroversielle koordineringsutfordringene krever ”en skygge av hierarki”
- Designproblem – trenger vi en ”fastlegereform”?